

## DEDICATORIA

A **Mariela Zapata**, mi compañera de vida, mi ancla en toda tormenta y la madre de mis hijos. Por tu infinita paciencia durante las incontables horas de investigación y las madrugadas de escritura; por ser el faro de serenidad y apoyo incondicional que ilumina mi camino incluso en los momentos de duda. Este libro es tan tuyo como mío, pues se construyó sobre los cimientos de tu amor y tu sacrificio silencioso.

A mis amados hijos, **Leidy Marilyn, Ana Lucía, Ana Claudia, Alexis Miguel, Moisés Junior y Karolina Isabel**. Ustedes son la razón y el propósito, la fuente inagotable de mi inspiración. Cada página de este libro fue escrita con la esperanza de contribuir a un Perú más justo y transparente, un país donde su talento y sus sueños puedan florecer sin las ataduras que aquí se describen. Gracias por su amor incondicional, que es el motor que da sentido a cada esfuerzo.

A mis nietos, **Santiago Esteban, Flavia Valentina, Julián Alexander y Gabriel Adrián**, pequeños gigantes cuya hermosa ternura y risas inocentes me recuerdan constantemente por qué luchamos. Son ustedes el rostro del futuro, la promesa de un nuevo comienzo. Que este trabajo sirva para dejarles un legado de integridad y un país del cual se sientan profundamente orgullosos.

A mis **hermanos**, compañeros de la primera jornada, con quienes comparto raíces y valores. Por el aprecio y el aliento constante a lo largo de los años, con mi más profundo cariño.

Y, finalmente, a la memoria imperecedera de mis **padres**, quienes me enseñaron con su ejemplo el valor del trabajo honesto y la perseverancia. Aunque ya no estén físicamente, estoy seguro de que desde donde estén me guían, me inspiran y me otorgan su bendición para culminar esta obra, que es también un homenaje a sus enseñanzas.

**Moisés Urbina**

## **AGRADECIMIENTOS**

La escritura de un libro es un viaje intelectual intenso y, a menudo, solitario. Sin embargo, en las etapas finales de este recorrido, tuve el privilegio de contar con la mirada crítica y el consejo generoso de dos colegas y amigos a quienes debo un profundo agradecimiento: los economistas Leví Trujillo Vargas y Jorge Sánchez Vecorena.

Ambos accedieron a realizar una lectura temprana del manuscrito, dedicando su valioso tiempo a una revisión minuciosa y reflexiva. Sus comentarios, provenientes de sus propias y ricas trayectorias profesionales, fueron mucho más que una simple corrección; se convirtieron en un diálogo que enriqueció sustancialmente la obra final.

Agradezco a Jorge por su aguda observación sobre la necesidad de clarificar y reforzar la compleja interacción de los elementos que componen el "nudo gordiano". Sus sugerencias fueron clave para refinar la tesis central del libro, asegurando que el círculo vicioso entre los desafíos estructurales y las dinámicas de manipulación fuera expuesto con la máxima claridad posible. Su énfasis en la fuerza de los ejemplos concretos me animó a mantener el enfoque práctico que busca conectar la teoría con la realidad cotidiana de los peruanos.

Mi gratitud a Leví por su perspectiva panorámica y su aliento constante. Su profundo conocimiento de la evolución económica del país y su inquietud sobre la viabilidad de las reformas propuestas me llevaron a incorporar una reflexión más pragmática sobre los desafíos de la implementación. Este aporte, sin duda, otorga a la hoja de ruta final una dosis necesaria de realismo, reconociendo que las transformaciones profundas exigen tiempo, consensos y una voluntad política inquebrantable.

Las contribuciones de ambos fueron un regalo invaluable que ha permitido que este libro sea más robusto en su análisis y más claro en su mensaje. Más allá del aporte profesional, agradezco su amistad y su compromiso compartido por entender y mejorar nuestro país.

Muy atentamente,

**Econ. Moisés Urbina Sojo**

# Contenido

Resumen Ejecutivo.....	7
1. El Diagnóstico: La Paradoja de una Economía Atrapada.....	7
2. Las Hebras del Nudo: Desafíos y Mecanismos de Manipulación.....	8
3. La Propuesta: Hacia un Nuevo Contrato Social y Económico.....	8
4. Agenda de Reformas Prioritarias: Una Hoja de Ruta.....	9
5. Llamado a la Acción: Una Tarea Colectiva.....	10
Introducción.....	11
Contexto Económico Peruano.....	11
Objetivos Del Libro.....	11
Importancia del Estudio de la Manipulación Económica.....	11
Metodología.....	12
Capítulo 1: Panorama Económico del Perú.....	13
1.1 Historia Económica Reciente Del Perú (1990-2024).....	13
1.1.1 La Década De 1990: Reformas Estructurales y Estabilización.....	13
Análisis Clave: El Costo Social del "Fujishock".....	13
Análisis Clave: Crecimiento sin Equidad Suficiente.....	16
1.1.3 Desaceleración y Nuevos Desafíos (2014-2019).....	16
1.1.4 La Economía Peruana en un Entorno Volátil (2020-2024).....	17
1.2 Principales Sectores Económicos y su Contribución al PBI.....	18
Análisis Clave: La Persistencia de la Heterogeneidad Estructural.....	19
1.3 Indicadores Macroeconómicos Clave.....	19
1.4 Desafíos Estructurales: Una Visión General.....	24
1.5 La Persistencia del Modelo Primario-Exportador: Más que una Característica, un Condicionante.....	26
Análisis Clave: La Trampa del Ingreso Medio y la Interconexión de Desafíos.....	27
Conclusiones del Capítulo 1 y Conexión con los Sigüientes.....	27
Capítulo 2: Asimetría de Información en la Economía Peruana.....	30
2.1 Conceptos Teóricos de Asimetría de Información.....	30
Análisis Clave: El Rostro Humano de la Asimetría de Información.....	30
2.1.1 Tipos de Asimetría de Información.....	30
2.1.2 Mecanismos para Mitigar la Asimetría de Información.....	31
2.2 Impacto en Sectores Clave de la Economía Peruana.....	31
2.2.1 Sector Minero.....	31
2.2.4 Mercado Laboral.....	33
2.3 Consecuencias para la Eficiencia y Equidad Económica.....	34

2.4	Casos de Estudio Peruanos .....	35
2.4.1	El Sistema de Pensiones .....	35
2.5	Políticas y Soluciones para Reducir la Asimetría de Información .....	36
	Conclusión del Capítulo 2.....	37
Capítulo 3: Manipulación en la Política Económica Peruana.....		41
3.1	Fundamentos Teóricos de la Manipulación Política Económica .....	41
3.1.1	La Teoría de la Elección Pública (Public Choice).....	41
	Análisis Clave: Populismo Económico, una Tentación Recurrente .....	42
3.2	Mecanismos de Manipulación Política en el Contexto Peruano .....	42
3.2.1	Manipulación del Ciclo Político-Económico.....	43
3.2.3	Manipulación de estadísticas e indicadores económicos.....	44
	Análisis Clave: Corrupción y Manipulación Política, una Sinergia Destructiva .....	45
3.3	Análisis de casos: políticas populistas vs. políticas de largo plazo.....	46
3.3.1	Política Fiscal: Regla Fiscal vs. Retiros de AFP.....	46
3.4	Impacto en la Estabilidad Económica y la Confianza de los Inversores .....	46
3.5	El Rol de los Medios de Comunicación .....	48
3.6	Resistencia y Contrapesos .....	48
3.7	Hacia una Política Económica más Transparente y Efectiva.....	49
	Conclusión del Capítulo 3.....	49
Capítulo 4: Corrupción y su Impacto en la Economía Peruana .....		52
4.1	Panorama de la Corrupción en Perú: Índices y Percepción.....	52
4.1.1	Índices internacionales de corrupción.....	52
4.1.2	Percepción de la Corrupción en la Sociedad Peruana.....	53
	Análisis Clave: La Corrupción como Experiencia Cotidiana .....	54
4.2	Costos Económicos de la Corrupción.....	54
4.3	Caso Emblemático: Lava Jato y su Impacto Duradero.....	55
4.4	Corrupción en sectores clave de la economía peruana.....	56
4.5	Esfuerzos anticorrupción y su efectividad.....	57
4.6	Hacia una cultura de integridad.....	58
	Conclusión del Capítulo 4.....	58
Capítulo 5: Manipulación en los Mercados Financieros Peruanos .....		61
5.1	Estructura y regulación del mercado financiero peruano .....	61
5.2	Formas de manipulación en los mercados financieros peruanos.....	62
5.2.1	Manipulación de precios de acciones .....	62
5.2.2	Insider Trading (Uso de Información Privilegiada).....	63
	Análisis Clave: La Dificultad de Probar el Insider Trading .....	63

5.3	Impacto de la manipulación en inversores y en la economía .....	65
5.4	Mecanismos de detección y prevención.....	65
5.5	Retos regulatorios y propuestas de mejora.....	66
5.6	Tendencias futuras y desafíos emergentes .....	66
	Conclusión del Capítulo 5.....	67
Capítulo 6: Mercado Laboral e Informalidad.....		70
6.1	Características del mercado laboral peruano .....	70
6.1.1	Estructura y composición de la fuerza laboral .....	70
6.1.2	Indicadores clave del mercado laboral .....	70
6.2	La economía informal: causas, consecuencias y magnitud .....	72
6.3	Manipulación en las relaciones laborales .....	73
6.4	Políticas para la formalización y protección laboral .....	74
6.5	Desafíos del mercado laboral peruano ante nuevas realidades .....	74
6.6	Hacia un mercado laboral más inclusivo y productivo .....	75
	Conclusión del Capítulo 6.....	75
Capítulo 7: Manipulación en el Mercado de Bienes y Servicios.....		78
7.1	Estructura y características del mercado de bienes y servicios en Perú.....	78
7.2	Formas de manipulación en el mercado de bienes y servicios .....	79
7.2.1	Publicidad Engañosa y Prácticas Comerciales Desleales .....	79
7.2.2	Manipulación de Precios .....	80
7.2.4	Manipulación en el Entorno Digital .....	80
	Análisis Clave: El Dilema de la Personalización y la Manipulación.....	81
7.3	Sectores con mayor incidencia de manipulación.....	81
7.4	Impacto de la manipulación en la economía y sociedad peruana .....	81
7.5	Marco legal y regulatorio para combatir la manipulación.....	82
7.6	Empoderamiento del consumidor y sociedad civil.....	82
7.7	Tendencias futuras y desafíos emergentes.....	82
	Conclusión del Capítulo 7.....	82
Capítulo 8: Desigualdades Económicas en el Perú.....		86
8.1	Medición y evolución de la desigualdad en Perú .....	86
8.2	Disparidades regionales y urbano-rurales .....	87
8.3	Desigualdad de género en la economía peruana .....	88
8.4	Desigualdad étnica en la economía peruana.....	89
	Análisis Clave: La Interseccionalidad de la Desigualdad.....	89
8.5	Desigualdad en el acceso a servicios básicos.....	90
8.6	Desigualdad y sistema tributario .....	90

8.7	Políticas de inclusión económica: éxitos y fracasos .....	90
8.8	Desigualdad y cohesión social.....	91
8.9	Perspectivas futuras y desafíos emergentes .....	91
	Conclusión del Capítulo 8.....	91
	Capítulo 9: Globalización e Integración Económica del Perú .....	94
9.1	Evolución de la apertura comercial peruana .....	94
9.2	Tratados de Libre Comercio y Acuerdos Comerciales.....	95
9.4	Inserción de Perú en las Cadenas Globales de Valor (CGV) .....	97
9.5	Impacto de la Globalización en Sectores Clave.....	97
9.6	Desafíos y Oportunidades en la Integración Económica Regional.....	98
9.7	Globalización y Desarrollo Sostenible .....	98
9.8	Vulnerabilidades y Resiliencia ante Shocks Externos .....	98
9.9	El Futuro de la Integración Económica Peruana .....	98
	Conclusión del Capítulo 9.....	99
	Capítulo 10: Hacia una Economía Peruana más Justa y Eficiente.....	102
10.1	Resumen de los principales desafíos y formas de manipulación.....	102
	Análisis Clave: Desentrañando el Círculo Vicioso del Nudo Gordiano .....	103
10.2	Marco conceptual para una economía justa y eficiente.....	104
10.3	Propuestas de políticas públicas prioritarias.....	105
10.3.1	Una Reforma Integral para la Formalización y la Productividad .....	105
10.3.2	Un Nuevo Contrato Social para Reducir la Desigualdad.....	105
10.3.3	Estrategias para Combatir la Manipulación y la Corrupción.....	105
10.4	El rol de los actores clave: más allá del Estado .....	106
10.5	Hoja de ruta para la implementación: una visión de largo plazo .....	106
	Análisis Clave: Los Desafíos de la Implementación - Entre el Idealismo y el Pragmatismo .....	107
	Conclusión Final: Una Tarea Colectiva.....	108
	Conclusión Final: La Tarea de Construir un Futuro Compartido.....	112
	Romper el Nudo: Hacia un Nuevo Contrato Social y Económico .....	112
	Un Llamado a la Acción.....	113
	Bibliografía.....	114
	Glosario de Términos Económicos y Financieros.....	118
	Índice Analítico .....	125
	Acerca del Autor .....	130

# Resumen Ejecutivo

## 1. El Diagnóstico: La Paradoja de una Economía Atrapada

La economía peruana presenta una profunda y peligrosa paradoja. Durante más de dos décadas, el país fue elogiado internacionalmente por su notable estabilidad macroeconómica, su disciplina fiscal y su exitosa inserción en los mercados globales. Sin embargo, esta narrativa de éxito, reflejada en los modernos distritos financieros de la capital, coexiste con una realidad social y productiva cada vez más precaria para la mayoría de sus ciudadanos. La recesión de 2023 (-0.6%), el alarmante aumento de la pobreza al 29.0% —revirtiendo casi una década de avances— y la rebaja de la calificación crediticia por S&P en 2024 no son eventos aislados, sino síntomas inequívocos de que el modelo de desarrollo actual ha llegado a un punto de agotamiento y está empezando a retroceder. Estos indicadores son una advertencia de que la solidez macroeconómica por sí sola es insuficiente para garantizar la prosperidad y la estabilidad social.

Este libro argumenta que el Perú se encuentra atrapado en un equilibrio de bajo desempeño, no por falta de potencial, sino por la interacción de un sistema que se retroalimenta viciosamente. Este sistema es un "nudo gordiano" compuesto por dos elementos interconectados:

1. **Las Hebras del Nudo (Desafíos Estructurales):** Son las condiciones pasivas y profundamente arraigadas que definen nuestra fragilidad. Una informalidad del 71.1% que no solo desprotege a la mayoría de la fuerza laboral, sino que también ahoga la productividad agregada y priva al Estado de recursos fiscales esenciales. Una desigualdad persistente (Gini de 0.41) que no es solo económica, sino también territorial y de oportunidades, fracturando a la sociedad y sembrando desconfianza. Una dependencia de materias primas que, si bien ha financiado auges temporales, somete a la economía a la volatilidad de los precios internacionales y desincentiva la diversificación. Y, finalmente, una crónica debilidad institucional que se manifiesta en una burocracia ineficiente, un sistema de justicia impredecible y una inestabilidad política constante, impidiendo la planificación a largo plazo y socavando la confianza de ciudadanos e inversores.
2. **La Fuerza que Aprieta el Nudo (Dinámicas de Manipulación):** Son las fuerzas activas y deliberadas que explotan estas debilidades estructurales en beneficio de intereses particulares. La manipulación política y el populismo de corto plazo que ofrecen soluciones simplistas a problemas complejos. La corrupción endémica, que se ha convertido en un mecanismo de extracción de rentas que drena los recursos públicos. El abuso de asimetrías de información en todos los mercados, desde el agricultor que desconoce el precio real de su cosecha hasta el ciudadano que elige un fondo de pensiones sin entender las comisiones. Y las distorsiones de mercado, como la colusión y el abuso de posición de dominio, que ahogan la competencia y perjudican al consumidor.

Estos elementos forman un círculo vicioso robusto y resiliente: la informalidad masiva crea un electorado cautivo para las promesas populistas; la extrema desigualdad de poder facilita la captura del Estado y la corrupción a gran escala; la dependencia de las rentas de los recursos naturales agudiza la lucha por el control del poder político; y la corrupción, a su vez, debilita las instituciones que deberían combatir todos estos problemas, garantizando la

perpetuación del sistema. Romper este nudo es, por tanto, el desafío central para la viabilidad y el progreso del Perú en el siglo XXI.

## 2. Las Hebras del Nudo: Desafíos y Mecanismos de Manipulación

El libro realiza un diagnóstico exhaustivo de las fuerzas activas que, día a día, perpetúan este sistema disfuncional, actuando como el mecanismo que impide que las reformas de fondo prosperen:

- **Asimetría de Información (Cap. 2):** Se demuestra cómo esta brecha de conocimiento no es un simple fallo de mercado, sino una herramienta de extracción de valor. Se manifiesta cuando un pequeño agricultor vende su cosecha a un intermediario por una fracción de su precio final, o cuando un ciudadano contrata un crédito de consumo sin comprender las cláusulas que ocultan comisiones abusivas. Estas prácticas sistemáticas generan ineficiencias y, sobre todo, perpetúan la desigualdad al afectar desproporcionadamente a los agentes económicos con menor educación y poder de negociación.
- **Manipulación Política (Cap. 3):** Se profundiza en la sinergia destructiva entre la manipulación y la corrupción. No operan de forma separada, sino en un ciclo donde la corrupción a gran escala genera los fondos ilícitos necesarios para financiar campañas políticas y comprar lealtades. A su vez, una vez en el poder, la manipulación política se ejerce debilitando a los organismos de control (como la Contraloría o el sistema de justicia) para garantizar la impunidad de los actos de corrupción. Este ciclo convierte la política en un vehículo para la defensa de intereses particulares en lugar del bien común.
- **Corrupción Sistémica (Cap. 4):** Se va más allá de la cifra del 2.6% del PBI anual en pérdidas directas para analizar sus costos de oportunidad: los hospitales que no se construyen, las escuelas que no se equipan, y la inversión privada que se ahuyenta por la falta de predictibilidad. Se explora cómo la corrupción pulveriza la confianza pública, el activo intangible más valioso de una sociedad, llevando al cinismo generalizado y a la percepción de que el éxito no depende del mérito, sino de la red de contactos y la capacidad de eludir la ley. Perú sigue estancado con un puntaje de 33/100 en el Índice de Percepción de Corrupción, reflejando una nula mejora.
- **Manipulación de Mercados (Cap. 5, 6, 7):** Se exponen con ejemplos concretos las prácticas anticompetitivas, como la colusión en el mercado farmacéutico o de combustibles, que actúan como un impuesto oculto sobre el presupuesto de las familias. Se analiza el uso de información privilegiada que deslegitima el mercado de capitales y la precarización laboral que, bajo la apariencia de "flexibilidad", esconde la evasión de derechos fundamentales. Estas prácticas no solo perjudican a los consumidores, sino que ahogan la innovación al crear barreras de entrada para nuevos emprendedores que no pueden competir contra los cárteles establecidos.

## 3. La Propuesta: Hacia un Nuevo Contrato Social y Económico

Frente a este diagnóstico, el libro propone un marco de acción audaz y coherente, no como un conjunto de políticas aisladas, sino como tres pilares interdependientes de un nuevo contrato social, diseñado para refundar las bases de la economía peruana:

1. **Crecimiento Inclusivo:** Es imperativo superar la falacia de "crecer primero, repartir después", que en el Perú ha demostrado ser un modelo agotado. El crecimiento debe ser inclusivo desde su origen. Para ello, se propone una reforma integral centrada en

una protección social universal. Garantizar un piso básico de salud y una pensión solidaria para todos, independientemente de su estatus laboral, no solo es un acto de justicia social, sino el incentivo económico más poderoso para la formalización, al romper el vínculo perverso que hoy existe entre derechos y empleo formal, que actúa como una barrera para millones de microempresarios.

2. **Competitividad Sostenible:** El futuro del Perú no puede depender de la volatilidad de los precios de los metales. Se debe transitar de una competitividad pasiva, basada en la extracción de recursos, a una competitividad activa, fundamentada en la productividad, la innovación y el capital humano. Esto exige una verdadera revolución en la calidad educativa, desde la primera infancia hasta la formación técnica superior, y una apuesta decidida por la diversificación productiva, apoyando con políticas industriales modernas a sectores con potencial de mayor valor agregado, como la agroindustria avanzada, el turismo sostenible y la economía digital.
3. **Gobernanza Democrática y Estado de Derecho:** No puede existir una economía sana y confiable sin instituciones sólidas, predecibles y transparentes. La inversión, tanto nacional como extranjera, huye de la incertidumbre y la arbitrariedad. Por ello, es indispensable una reforma profunda del Estado y del sistema de justicia, basada en la meritocracia para la selección de funcionarios, la transparencia total y en tiempo real en el manejo de los recursos públicos, y una lucha frontal y sin cuartel contra la corrupción en todos sus niveles, garantizando la independencia y los recursos necesarios para los organismos de control.

#### 4. Agenda de Reformas Prioritarias: Una Hoja de Ruta

Para traducir este marco en acción, se propone una agenda de reformas prioritaria y secuenciada, entendiendo que la reconstrucción de la confianza es el primer paso indispensable y el capital político es el recurso más escaso.

- **Corto Plazo (Acciones de Confianza):**
  - Shock de Simplificación Radical: Una reforma agresiva para unificar y simplificar los regímenes tributarios y laborales para MYPES, eliminando las barreras burocráticas que hoy hacen de la formalidad un laberinto costoso e inaccesible.
  - Lucha Frontal contra la Corrupción: Sanciones ejemplares y rápidas en casos emblemáticos de alta visibilidad para enviar una señal clara e inequívoca de que la impunidad ha terminado.
  - Optimización de Programas Sociales: Mejorar la focalización y la eficiencia de los programas existentes para asegurar la protección efectiva de los más vulnerables en el contexto de la crisis actual.
- **Mediano Plazo (Reformas Estructurales):**
  - Reforma Tributaria para la Equidad: Diseñar y aprobar una reforma que aumente la progresividad del sistema, reduciendo la dependencia del IGV, eliminando exoneraciones injustificadas y combatiendo eficazmente la evasión y elusión de los grandes contribuyentes.
  - Reforma del Sistema de Protección Social: Diseñar e implementar un sistema universal de salud de calidad y un pilar de pensión solidaria que garantice una vejez digna para todos, financiado a través de impuestos generales.
  - Revolución Educativa: Iniciar una reforma curricular profunda, enfocada en competencias para el siglo XXI (pensamiento crítico, habilidades digitales), y fortalecer radicalmente la carrera docente con mejores salarios, evaluación y capacitación continua.

- **Largo Plazo (Transformación Sostenible):**
  - Diversificación Productiva: Impulsar activamente, con políticas industriales modernas, sectores de alto valor agregado como la tecnología, el turismo sostenible, la acuicultura y la agroindustria avanzada.
  - Inversión en I+D+i: Fomentar la investigación y el desarrollo a través de incentivos fiscales y alianzas público-privadas para construir una economía basada en el conocimiento.
  - Consolidación del Servicio Civil: Establecer una burocracia estatal profesional, meritocrática y altamente capacitada al servicio del ciudadano, blindada de los ciclos políticos.

## **5. Llamado a la Acción: Una Tarea Colectiva**

El Perú se encuentra en una encrucijada crítica. Continuar por el camino de la inercia, la polarización y las soluciones de corto plazo es condenarse al estancamiento, a la creciente conflictividad social y a la irrelevancia en un mundo cada vez más competitivo. La construcción de una economía más justa y eficiente no es una utopía, sino una necesidad impostergable para la viabilidad del país.

Este libro es un llamado a la acción. Es una invitación a los líderes políticos a actuar con la visión de Estado que la historia demanda; al sector empresarial a asumir un rol protagónico en el desarrollo inclusivo, entendiendo que no hay empresa exitosa en una sociedad fracasada; a la academia y la sociedad civil a ser vigilantes y constructivos; y a cada ciudadano a exigir sus derechos y cumplir con sus deberes. La tarea de desatar el nudo que frena al Perú es inmensa, pero el potencial del país lo es aún más. Es hora de empezar a construir, juntos, un futuro compartido.

## Introducción

La economía peruana ha experimentado un crecimiento significativo en las últimas décadas, posicionándose como una de las más dinámicas de América Latina. Sin embargo, este crecimiento ha venido acompañado de desafíos estructurales persistentes y complejas dinámicas de manipulación que afectan a diversos sectores de la sociedad peruana.

Este libro, "Economía Peruana: Desafíos Estructurales y Dinámicas de Manipulación", se propone examinar de manera crítica y analítica las políticas económicas implementadas en el país, su impacto en la sociedad y las diversas formas de manipulación que operan en los distintos niveles de la economía.

## Contexto Económico Peruano

El Perú ha logrado mantener una tasa de crecimiento económico impresionante durante las últimas dos décadas, con un promedio anual superior al 5% entre 2000 y 2019. Este crecimiento ha sido impulsado por políticas macroeconómicas prudentes, un entorno externo favorable y el auge de las materias primas. Sin embargo, la pandemia de COVID-19 ha expuesto y exacerbado vulnerabilidades estructurales preexistentes, como la alta informalidad laboral, la desigualdad persistente y la débil capacidad institucional.

## Objetivos Del Libro

1. Proporcionar un análisis riguroso y objetivo de la economía peruana, libre de sesgos políticos o ideológicos.
2. Examinar los desafíos estructurales que enfrenta la economía peruana, incluyendo la desigualdad, la informalidad, la corrupción y la dependencia de las materias primas.
3. Explorar las diversas formas de manipulación económica presentes en el país, desde la política hasta los mercados financieros y laborales.
4. Proponer soluciones y políticas públicas para abordar estos desafíos y mitigar los efectos negativos de la manipulación económica.

## Importancia del Estudio de la Manipulación Económica

El estudio de la manipulación en el contexto económico peruano es crucial por varias razones:

1. Impacto en la toma de decisiones: La manipulación puede distorsionar la toma de decisiones de los ciudadanos en ámbitos como la política, la economía, la salud y la educación.
2. Efectos en la democracia y la justicia social: Las prácticas manipulativas pueden ser utilizadas por grupos con intereses particulares, socavando los principios democráticos y la equidad social.
3. Consecuencias económicas: La manipulación puede llevar a una asignación ineficiente de recursos, afectando el crecimiento económico y el bienestar general.

4. Diseño de políticas públicas: Comprender las dinámicas de manipulación es esencial para diseñar políticas que protejan a los ciudadanos y promuevan un desarrollo económico justo y sostenible.

Este libro está dirigido a académicos, investigadores, estudiantes, formuladores de políticas y profesionales del sector económico. Aspira a ser un aporte valioso al debate público y a contribuir al desarrollo de políticas más efectivas y equitativas en el Perú.

## **Metodología**

La información y análisis presentados en este libro se basan en una combinación de:

1. Revisión exhaustiva de literatura académica y reportes económicos sobre Perú.
2. Análisis de datos económicos de fuentes oficiales como el INEI, BCRP, MEF, Banco Mundial, entre otras.
3. Estudios de caso de sectores y empresas específicas.

# Capítulo 1: Panorama Económico del Perú

Este capítulo proporciona un panorama detallado de la evolución económica reciente del Perú, desde las reformas estructurales de los años 90 hasta los desafíos emergentes en el contexto actual. Se enfoca en identificar los principales sectores económicos, analizar los indicadores macroeconómicos clave y explorar los desafíos estructurales que afectan el crecimiento inclusivo y sostenible. El análisis busca establecer una base sólida para entender cómo los problemas estructurales abordados en los siguientes capítulos contribuyen a las dinámicas de manipulación económica en el Perú.

## 1.1 Historia Económica Reciente Del Perú (1990-2024)

### 1.1.1 La Década De 1990: Reformas Estructurales y Estabilización

La década de 1990 significó un giro crucial en la historia económica del Perú. El país se encontraba en medio de una grave crisis económica heredada de la década anterior, caracterizada por una hiperinflación sin precedentes, un Estado sobredimensionado e ineficiente, y un aislamiento de la economía global. Las reformas económicas de los años 90 representaron el tercer gran ciclo de liberalización en la historia económica peruana, después de las reformas de la era del guano en el siglo XIX y las reformas de la década de 1950. Cada uno de estos ciclos ha estado marcado por un auge de exportaciones primarias seguido de periodos de crisis y ajuste (Thorp & Bertram, 2013).

#### El "Fujishock" y Las Reformas De Primera Generación

En agosto de 1990, el recién electo presidente Alberto Fujimori implementó un drástico programa de estabilización económica, conocido popularmente como el "Fujishock". Este programa incluyó:

1. **Liberalización de precios** y eliminación de subsidios.
2. **Unificación del tipo de cambio.**
3. **Reducción drástica del gasto público.**
4. **Reforma tributaria.**

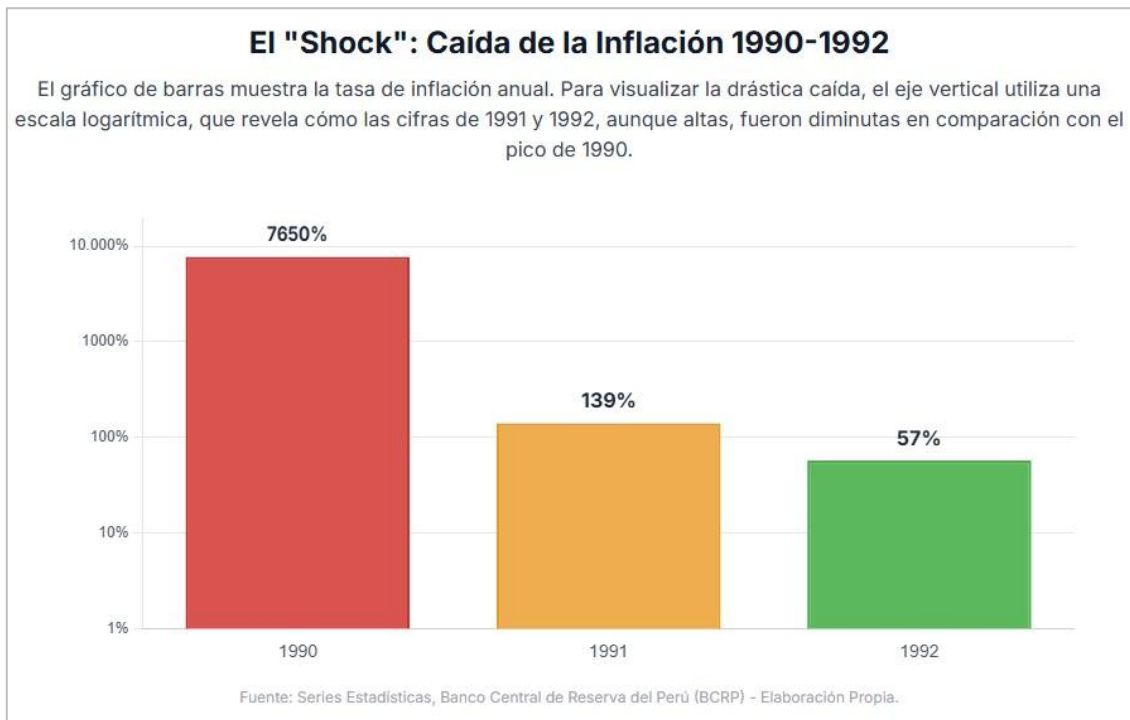
Estas medidas, aunque inicialmente dolorosas, lograron controlar la hiperinflación. La inflación pasó de 7,649.6% en 1990 a 139.2% en 1991, y continuó descendiendo en los años siguientes (Contreras y Cueto, 2007).

---

### Análisis Clave: El Costo Social del "Fujishock"

El impacto inmediato del 'Fujishock' fue severo. Los precios de los alimentos básicos aumentaron en promedio un 446% de un día para otro. El precio de la gasolina se incrementó en un 3,000%. Si bien estas medidas drásticas lograron controlar la hiperinflación en un plazo relativamente corto (Paredes & Sachs, 1991), también tuvieron un costo social significativo. La reducción del empleo público y la eliminación de subsidios afectaron particularmente a los sectores más vulnerables de la población. Según Figueroa (2001), la pobreza aumentó de 41.5% en 1985 a 54.5% en 1991. Esto subraya la importancia de considerar los impactos distributivos de las reformas económicas y la necesidad de implementar políticas sociales complementarias, un tema recurrente en la historia económica del país y que sienta las bases

para entender las tensiones sociales que pueden ser manipuladas políticamente, como se analizará en el Capítulo 3.



### Privatizaciones Y Apertura Económica

A partir de 1991, el gobierno de Fujimori inició un amplio programa de privatizaciones de empresas estatales y una política de apertura económica. Las principales medidas incluyeron:

1. **Venta de empresas públicas** en sectores como telecomunicaciones, energía y minería.
  - **Ejemplo:** La privatización de la Compañía Peruana de Teléfonos (CPT) y ENTEL Perú en 1994 fue un hito. Telefónica de España adquirió ambas empresas por \$2,002 millones. Esta operación llevó a una rápida expansión de la red telefónica: la densidad telefónica pasó de 2.9 líneas por cada 100 habitantes en 1993 a 7.8 en 2000 (Torero, 2002).
2. **Reducción de aranceles y eliminación de barreras no arancelarias.**
3. **Liberalización del mercado de capitales.**
4. **Flexibilización del mercado laboral.**

Estas reformas atrajeron inversión extranjera y modernizaron sectores clave. Sin embargo, también generaron controversias por denuncias de corrupción en los procesos de privatización (Quiroz, 2013), un mecanismo de manipulación que se explorará en detalle en el Capítulo 4.

### Estabilización Macroeconómica

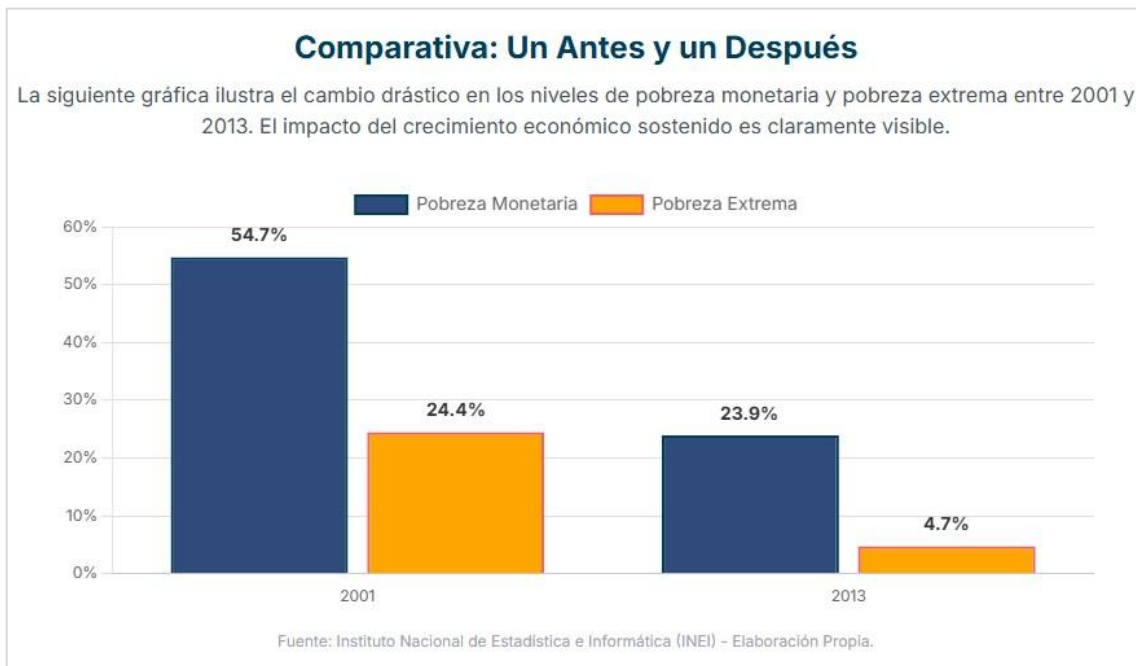
La implementación de políticas monetarias y fiscales más disciplinadas, junto con la creación de un Banco Central autónomo, permitieron lograr una estabilidad macroeconómica sin precedentes. Para 1997, la inflación se había reducido a un dígito (6.5%), y el crecimiento

económico se recuperó, alcanzando un promedio anual de 5.3% entre 1993 y 1997 (BCRP, 2021).

### 1.1.2 Boom Económico (2000-2013)

Tras la caída del régimen de Fujimori en 2000, los gobiernos subsiguientes mantuvieron en gran medida el marco macroeconómico, lo que, combinado con un contexto internacional favorable (boom de los precios de las materias primas impulsado por China), sentó las bases para un periodo de crecimiento excepcional. Entre 2002 y 2013, el PBI per cápita de Perú creció a una tasa anual promedio de 5.2%, una de las más altas de la región (CEPAL, 2014).

Este crecimiento se tradujo en una significativa reducción de la pobreza: la pobreza monetaria se redujo de 54.8% en 2001 a 23.9% en 2013.



**Motores del Progreso**



**Crecimiento Económico**

Un crecimiento promedio del PBI superior al 5% anual generó empleo y oportunidades.



**Inversión Privada**

La inversión en sectores clave como minería, construcción y servicios fue fundamental para dinamizar la economía.



**Políticas Sociales**

Programas sociales focalizados ayudaron a proteger a las poblaciones más vulnerables durante la transición.